

Interview met Stefanie Bloemendal-Hol, directeur-bestuurder van Gezondheidscentrum De Roerdomp en voorzitter O&I vakcommissie 2019-2023.

Hoe lang ben jij al voorzitter van deze vakcommissie?

“Eind 2019 heb ik me gemeld voor de vakcommissie O&I Lekstroom. Het leek me belangrijk om bij te dragen aan de opbouw van UNICUM als nieuwe regionale huisartsenorganisatie en de verbinding te maken met het lokale wijkgerichte multidisciplinaire werken in de zorg. De O&I leek me daar heel goed bij te passen en dat is ook gebleken.

Met de voorzitter uit UNICUM-regio ZOU was ik het al snel eens: O&I gingen we binnen UNICUM gezamenlijk in één regionale commissie aanpakken. Zo konden we elkaar versterken. We konden geen reden bedenken om niet samen op te trekken. Zo gezegd zo gedaan en daarmee was duo-voorzitterschap met Wim Bouwman een feit. Begin 2020 vond de eerste vergadering plaats.”

Kan je ons kort vertellen wat de vakcommissie allemaal doet?

“De vakcommissie O&I is een gezamenlijke commissie van UNICUM ZOU en UNICUM Lekstroom. De commissie is multidisciplinair samengesteld met vertegenwoordigers vanuit de gemeentehubs uit beide regio’s en werkt onder duo-voorzitterschap namens beide regio’s.

De commissie richt zich op:

- *Het delen en elkaar inspireren op succesvolle wijkgerichte aanpak in de eerstelijnszorg.*
- *Het stimuleren en mede faciliteren van de opzet én het doorontwikkelen van goede multidisciplinaire samenwerking in de lokale gemeentehubs.*
- *Het verbinden en benutten van kruisbestuiving tussen de regionale UNICUM O&I en de lokale wijkgerichte O&I aanpak in elke gemeente.*

De commissie organiseert bijeenkomsten:

De commissie houdt zo’n 4 vergaderingen per jaar, die altijd goed bezocht zijn. Met de portefeuillehouders O&I in het bestuur van UNICUM zijn kwartaaloverleggen m.b.t. O&I-thema’s en speerpunten in de diverse gemeentehubs. Met de directie van UNICUM wordt afstemmingsoverleg gevoerd om elkaar te voeden en op de hoogte te houden van plannen en aandachtspunten.

De commissie geeft presentaties:

In commissievergaderingen worden presentaties gehouden vanuit de diverse gemeentehubs over het lokale wijkgerichte werken in O&I-verband. Successen worden gedeeld en tips uitgewisseld. Dit zijn inspirerende gesprekken, waarbij een ieder in zijn eigen gemeente weer z’n voordeel mee kan doen.

De commissie geeft adviezen:

De vakcommissie geeft gevraagd en ongevraagd advies aan de UNICUM directie. Zo is bijvoorbeeld advies uitgebracht over:

- *Hoe het beste invulling te geven aan lokale multidisciplinaire samenwerking en vooral daarbij de betrokkenheid van de huisartsen te vergroten.*
- *De versterking en verdere inrichting/formalisering van de lokale multidisciplinaire samenwerking in de lokale O&I-verbanden. Dit gericht op de toekomst, waarbij een aanspreekbaar en sterk lokaal eerstelijnsnetwerk steeds belangrijker wordt.”*

Wat is je beste herinnering?

“Ik kijk met veel plezier en trots terug op de afgelopen jaren. We hebben in een superfijne groep constructief en met zeer veel plezier wat kunnen betekenen voor de vorming van O&I in UNICUM verband. We hadden vanaf het begin nagenoeg alle gemeentes vertegenwoordigd aan tafel en ook vanuit andere sectoren, naast de huisartsen.

Het gezamenlijk opstellen van een goede overeenkomst tussen UNICUM en elk afzonderlijk gemeenteverband was een goede start. Zo werd duidelijk wat de bedoeling was; een startschot voor de verbinding van UNICUM en elk lokaal netwerk. Van daaruit is elk lokaal verband verder gaan bouwen.

Gaandeweg werd steeds meer duidelijk wat er in O&I verband allemaal wordt neergezet en gepresteerd in elke gemeente. Grote winst vind ik, dat dat inmiddels veel meer belicht en uitgewerkt is. De lokale inzet is veel zichtbaarder gemaakt. Dat geeft vertrouwen en het motiveert. De ondersteuning vanuit UNICUM bij onze vergadering is daarbij steeds heel belangrijk geweest. Met hulp van Mieke Walda en collega's liep onze commissie gesmeerd. Heel fijn dat UNICUM dit zo actief heeft opgepakt vanaf het begin; dat heb je als commissie wel nodig."

Wat hebben jullie bereikt?

"We hebben vanaf begin 2020 het belang van het samenwerken in de lokale O&I verbanden beter op de kaart weten te krijgen én steeds een stapje verder weten te brengen. In nagenoeg elke UNICUM-gemeente is er nu een lokaal netwerk opgebouwd.

O&I wijkgericht werken is niet meer weg te denken in de eerstelijns samenwerking en het blijkt een belangrijk bindmiddel om de samenwerking in de zorg stevig neer te zetten en te borgen. Geen los zand, maar toekomstbestendige structurele lokale netwerken was en is ons doel. O&I is géén projectfinanciering. We bouwen aan infrastructuur; samenwerking in netwerken voor goede zorg. Dat kost nou eenmaal structureel tijd en geld. We zijn als commissie steeds pleitbezorger geweest van structurele financiering die mee kan groeien met de ambities en het belang van het wijkgerichte werken. Daar valt nog wel wat in te bereiken. En het wordt alleen maar belangrijker naar de toekomst toe, denk bijvoorbeeld aan het uitwerken van het IZA. De vraagstukken in onze sector zijn zo groot, dat kun je allang niet meer alleen oppakken. O&I helpt daarbij en -niet onbelangrijk- maakt onze inzet hierop zichtbaar.

Afgelopen maanden heeft elk netwerk een zelfevaluatie gedaan. Dat idee kwam uit de commissie en sloeg goed aan. Het leverde lokaal goede gesprekken op; wat zijn mooie successen en wat kan er beter? Nu kan elk lokaal verband zijn eigen plan maken om het samenwerken weer een stapje verder te brengen."

Waar ben je trots op?

"We hebben altijd met elkaar gewerkt met respect voor alle verschillen tussen de lokale O&I netwerken in de diverse gemeenten. Elk verband volgt z'n eigen tempo. En, dat is het mooie, vanaf de start is gewerkt met multidisciplinaire insteek; dus meteen de aanpalende disciplines mee aan tafel, ook op regioniveau in zo'n commissie als de onze. O&I pur sang. Dat heeft uitstekend gewerkt.

Ik ben steeds onder de indruk geweest van de grote betrokkenheid van de commissie-deelnemers op het onderwerp O&I en de ambitie om daar samen in UNICUM-verband de schouders onder te zetten. De adviezen die we als commissie aan UNICUM hebben gegeven, hebben zeker geholpen om het nieuwe werken met O&I middelen goed te laten landen binnen de regio. Natuurlijk kan het altijd beter en ik hoop dat het iemand inspireert om het stokje van mij over te nemen! "

Wat zou je als tip willen geven aan je opvolger?

"Sluit je aan als je zin en tijd hebt om je hard te maken voor goede samenwerking binnen de UNICUM-gemeentes. Er is nog veel te doen!"